

## PLAN ESTRATÉGICO 2016-2018 EAPN-A

La realidad social y económica en la que estamos inmersos desde hace 9 años ha acelerado cambios que han resultado determinantes en el estado de bienestar y los derechos de ciudadanía. Esto ha provocado que las estrategias y objetivos de las entidades de Acción Social evolucionen hacia paradigmas más acordes con estos constantes cambios y merma de derechos, a veces de manera simultánea y otras posteriormente tras evaluar impactos y realidades.

Así pues, fruto de este persistente cambio social y de colocar siempre a las personas en situación de vulnerabilidad en el eje de acciones y políticas, el planteamiento estratégico de la Red evoluciona para alinear los ejes de actuación en torno a dos líneas muy concretas; una externa, entendida como incidencia política y social que aglutine todo el esfuerzo político, legislativo y diálogo civil, y otra interna, contemplando el fortalecimiento, la cohesión y la identidad de la organización y de todas sus entidades miembro.

Por tanto, este documento de construcción y debate participado, refleja de manera concisa y sucinta aunque no por ello trivial, todo el esfuerzo y propósito de esta Red en su lucha contra la pobreza y la exclusión social de los próximos 3 años.

1

### MISIÓN

Luchar por la erradicación de la pobreza y la exclusión social y la promoción de las personas en la lucha por el ejercicio de sus derechos y deberes.

### VISIÓN

Ser la organización andaluza de referencia en el ámbito de la pobreza y la exclusión social, con una gran capacidad de incidencia en las políticas e interlocutor reconocido y directo en el diálogo social y civil.

### EJES ESTRATÉGICOS:

#### 1.- INCIDENCIA POLITICA Y SOCIAL

Incidir política y socialmente para la consecución de nuestra misión

#### 2.- FORTALECIMIENTO DE LA RED

Fortalecer EAPN-A como una red de entidades cohesionada, participativa y sostenible

EJE ESTRATÉGICO 1 - INCIDENCIA POLITICA Y SOCIAL

Incidir política y socialmente para la erradicación de la pobreza y la exclusión social

	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES
1.1	Presionar, abogar y exigir <b>políticas y procesos que combatan la pobreza y la exclusión social</b> desde una intervención de carácter integral con la Administración Pública, agentes y actores sociales	<p>Elaboración de un <b>discurso propio, consensuado y participado</b> en materia política que se base en la garantía y defensa tanto de los derechos como del Estado de Bienestar</p> <p>Superación de la fase consultiva en la interlocución con la Administración sobre las <b>políticas públicas</b>, estableciendo una estrategia de movilización e incidencia política y social calendarizada desde el nivel local hasta el europeo</p> <p>Establecimiento y mantenimiento de <b>Alianzas Estratégicas</b> con la Administración, agentes sociales, universidades y otros actores clave para impactar en la erradicación de la pobreza y exclusión social</p>
1.2	Seguir siendo reconocida como <b>Organización Referente en temas de pobreza e inclusión social</b> no sólo ante la Administración Pública, sino ante el resto de actores y la propia ciudadanía	<p>Generación de conocimiento y opinión sobre las causas de la pobreza y la exclusión para contribuir al mejor entendimiento y eliminación de las mismas</p> <p>Mantenimiento de la representación y participación en aquellos <b>espacios formales y no formales</b> así como en otros que surjan relacionados con la pobreza y la exclusión social</p> <p>Diseño de una <b>Estrategia de Comunicación Externa</b> que convierta a la Red en fuente de información fiable y veraz frente a los medios de comunicación, la Administración, ONG, ciudadanía y demás grupos de interés</p> <p>Participación de la Red en la <b>formación universitaria</b> sobre pobreza y exclusión social (Títulos Propios, Extensión Universitaria, Máster, etc.)</p>

**EJE ESTRATÉGICO 2: FORTALECIMIENTO DE LA RED**

**Fortalecer EAPN-A como una red de entidades cohesionada, participativa y sostenible**

OBJETIVO OPERATIVO	ACCIONES
<p><b>2.1</b> Reforzar la <b>cohesión interna y la identidad</b> como Red de Entidades que aboga por la erradicación de la pobreza y la exclusión social</p>	<p>Articulación <b>territorial de la Red de forma equilibrada y sostenible en el tiempo</b></p> <hr/> <p>Impulso de la <b>Gobernanza</b>, tanto de las propias entidades como de las personas en situación de vulnerabilidad, promoviendo la <b>participación real en los espacios y estructuras de EAPN-A</b></p> <hr/> <p>Aumentar la <b>diversidad de los colectivos vulnerables en EAPN-A</b>, visibilizando así el <b>carácter y trabajo transversal de la misma</b></p>
<p><b>2.2</b> Desarrollar <b>una política de Transparencia y Buen Gobierno</b> así como de <b>Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres</b> en todas las estructuras y ámbitos de la Red</p>	<p>Impulso de políticas de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en todas las estructuras y ámbitos de la Red</p> <hr/> <p><b>Aplicación del sistema y procedimiento de Transparencia y Buen Gobierno</b> adaptando los procesos y cumpliendo con los plazos marcados por la Plataforma del Tercer Sector de Acción Social</p>
<p><b>2.3</b> Afianzar a la Secretaría Técnica como equipo profesional y consolidado en torno a los principios y estrategias de la Red</p>	<p><b>Mantenimiento y capacitación de la Secretaria Técnica, profesionalizando y garantizando su eficacia y eficiencia</b></p>
<p><b>2.4</b> Consolidar y adecuar las necesidades de <b>financiación y sostenibilidad</b> de la Red de acuerdo con su modelo de gestión, organización y articulación</p>	<p><b>Financiación diversificada y suficiente</b> que de continuidad y estabilidad a las líneas y actuaciones de la Red</p>