

PLANIFICACIÓN GENERAL ANUAL	
EAPN – ANDALUCIA	
PERIODO DE PLANIFICACIÓN	2017
MISIÓN	VISIÓN
Luchar por la erradicación de la pobreza y la exclusión social y la promoción de las personas en el ejercicio de sus derechos y deberes	Ser la organización andaluza de referencia en el ámbito de la pobreza y la exclusión social, con una gran capacidad de incidencia en las políticas e interlocutor reconocido y directo en el diálogo social y civil
EJES DEL PLAN ESTRATÉGICO 2016-2018	
1.	INCIDIR POLÍTICA Y SOCIALMENTE PARA LA CONSECUCCIÓN DE NUESTRA MISIÓN
2.	FORTALECER INSTITUCIONALMENTE EAPN-A COMO UNA RED DE ENTIDADES COHESIONADA, PARTICIPATIVA Y SOSTENIBLE

EJE ESTRAT. 1		INCIDENCIA POLÍTICA Y SOCIAL			
		INCIDIR POLÍTICA Y SOCIALMENTE PARA LA ERRADICACIÓN DE LA POBREZA Y LA EXCLUSIÓN			
OBJETIVO OPERATIVO 1.1		Presionar, abogar y exigir políticas y procesos que combatan la pobreza y la exclusión social desde una intervención de carácter integral con la Admón. Pública , agentes y actores sociales			
ACCIONES		MEDIDAS		RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR
1	Elaboración de un <b>discurso propio, consensuado y participado</b> en materia política que se base en la garantía y defensa tanto de los derechos como del Estado de Bienestar.	1.1	Analizar el <b>impacto de la incidencia en las aportaciones</b> hechas por la Red en 2016 sobre: <ol style="list-style-type: none"> <li>Decreto por el que se regula el plan de vivienda y rehabilitación de andalucía 2016-2020</li> <li>Ley de Servicios Sociales de Andalucía</li> <li>Bases reguladoras de la convocatoria de subvenciones de CIPSS</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizados los 3 documentos de impacto, al menos en el primer semestre 2017</li> <li>100% de informes de incidencia trasladados a las entidades miembro en tiempo y forma y subidos a la web</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Si/No realizados los 3 documentos de impacto, al menos en el primer semestre 2017</li> <li>% de informes de incidencia trasladados</li> </ul>
		1.2	Abordar, mediante aportaciones, observaciones y/o alegaciones, todas aquellas políticas públicas (iniciativas legislativas, planes, etc.) relacionadas con la inclusión social en todas sus vertientes que surjan en 2017, especialmente en los trámites pendientes de <b>la nueva Ley de Servicios Sociales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% de aportaciones realizadas a todas las iniciativas de interés surgidas</li> <li>100% de informes de aportaciones trasladados a las entidades miembro en tiempo y forma y subidos a la web</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>% de aportaciones realizadas</li> <li>% de informes de aportaciones trasladados en tiempo y forma</li> </ul>
2	Superación de la fase consultiva en la interlocución con la Administración sobre las <b>políticas públicas</b> , estableciendo una estrategia de movilización e incidencia política y social calendarizada desde el nivel local hasta el europeo	2.1	Establecer el <b>22 de marzo</b> como fecha <b>Clave Regional de mitad de legislatura</b> para trabajar y contactar con los partidos políticos andaluces y con los que rendir cuentas de los compromisos adquiridos con el Decálogo Electoral 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haber realizado un <b>documento de trabajo</b> regional de seguimiento y análisis del estado actual del Decálogo Regional</li> <li>Haber concertado una <b>reunión de trabajo con los 5 grupos políticos</b> con representación parlamentaria en Andalucía</li> <li>Haber realizado una <b>rueda de prensa</b> en la que se de a conocer lo trabajado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Si/no documento de trabajo realizado</li> <li>Nº de reuniones de trabajo con los 5 grupos políticos realizadas</li> <li>Si/No rueda de prensa realizada</li> </ul>
		2.2	Establecer el <b>24 de mayo</b> como fecha <b>Clave Local de mitad de legislatura</b> para realizar una reunión de	<ul style="list-style-type: none"> <li>Haber realizado 8 documentos de trabajo municipales junto a las Redes Provinciales de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nº documentos de trabajo municipales</li> </ul>

		trabajo con los 9 plenos municipales (Jerez incluido) en los que rendir cuentas de los Decálogos Electorales 2015	seguimiento y análisis del estado actual de los Decálogos Municipales ○ Haber concertado una reunión de trabajo en los 9 Ayuntamientos andaluces	○ Nº de reuniones con Aytos realizadas	
		2,2 Establecer, al menos, cuatro hitos importantes de movilización social e incidencia calendarizados: 1. Debate del Estado de la Comunidad 2. 17 de Octubre 3. Debate de Presupuestos 2018 4. Encuentro de Participación Ciudadana	○ 4 actos realizados ○ 4 Informes participados por las entidades miembro que sirva para generar conocimiento y opinión sobre la exclusión de cada acto realizado y trasladado a entidades miembro en tiempo y forma ○ Traslado y asumido el 17 - O por las <b>Redes Provinciales</b>	○ Si/No actos realizados ○ Nº de documentos/acto ○ Nº de actos del 17-O provinciales realizados	
3	Establecimiento y mantenimiento de <b>Alianzas Estratégicas</b> con la <b>Administración, agentes sociales, universidades y otros actores clave</b> para impactar en la erradicación de la pobreza y exclusión social	3,1 Mantener y consolidar aquellas alianzas claves para el desarrollo de las acciones de la Red así como iniciar aquellas otras nuevas que se consideren de interés	Mantenidas al menos las alianzas con: ○ Defensoría del Pueblo Andaluz ○ Consejería CIPS ○ Delegación de SSSS de Córdoba ○ Delegación Empleo y SSSS Ayto. Sevilla ○ Delegación de SSSS Ayto Málaga ○ Fresno Consulting ○ Universidad Pablo de Olavide ○ Plataforma Compromiso Social ○ Foro de Vivienda ○ Foro de entidades de Infancia ○ Programa Caixa proinfancia – coordinadores de las ciudades de Málaga y Sevilla; coordinadores de zonas de intervención	○ Si/No alianzas manetnidas	3
<b>OBJETIVO OPERATIVO 1.2</b>		<b>Seguir siendo reconocida como Organización Referente en temas de pobreza e inclusión social no solo ante la Admón. Pública, sino ante el resto de actores y la propia ciudadanía</b>			
	<b>ACCIONES</b>	<b>MEDIDAS</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>	<b>INDICADOR</b>	

4	Generación de conocimiento y opinión sobre las causas de la pobreza y la exclusión para contribuir al mejor entendimiento y eliminación de las mismas.	4,1	Generar, al menos para los actos calendarizados (17-O, Presupuestos, Encuentro Participación y Debate Comunidad), un documento participado por las entidades miembro que sirva para generar conocimiento y opinión sobre la exclusión	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Al menos los 4 documentos realizados</li> <li>○ Al menos un 50% de entidades miembro participantes en cada uno de ellos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Documentos redactados</li> <li>○ % de entidades miembro participantes/documento</li> </ul>
		4,2	Participar en <b>investigaciones o informes</b> tanto propios como ajenos y difundir los resultados relacionados con las causas y consecuencias de la pobreza y exclusión	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Llevar a cabo, al menos:                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. La investigación de Infancia en ZNTS y divulgar los resultados</li> <li>2. El capítulo de Pobreza y Vivienda del ODA</li> </ol> </li> <li>○ Difundir al menos, los dos documentos entre entidades miembro y externamente en tiempo y forma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Investigación de Infancia en ZNTS</li> <li>○ Capítulo de Pobreza y Vivienda del ODA</li> <li>○ Si/No documentos difundidos</li> </ul>
5	Mantenimiento de la representación y participación en los <b>espacios formales y no formales</b> como en otros que surjan y estén relacionados con la pobreza y la exclusión social	5,1	Participar proactivamente para transmitir nuestra misión, visión, valores y posicionamiento ante la pobreza y la exclusión social en los <b>espacios formales y no formales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mantener, al menos, la participación en aquellos en los que ya formamos parte:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- MTSAS, PTSAS, EAPN-ES, Alianza contra la Pobreza Infantil, Bitácula, Consejo de Vivienda, Observatorio de Desigualdad de Andalucía, UGT, CCOO</li> </ul> </li> <li>○ Informar a las entidades miembro de todo lo trabajado en estos foros, al menos 1 vez/trimestre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Si/No Participación en los diferentes foros</li> <li>○ Nº de informes remitidos a entidades por Foro participado</li> </ul>
6	Diseño de una <b>Estrategia de Comunicación Externa</b> que convierta a la Red en fuente de información fiable y veraz frente a los medios de comunicación, la Administración, ONG, ciudadanía y demás grupos de interés	6,1	Consolidar y aumentar la visibilización y posicionamiento en medios y redes alcanzados en 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mantenido al menos el posicionamiento adquirido en medios y redes de 2016</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Memoria de Comunicación (evaluación e impacto)</li> </ul>
		6,2	Actualizar y reforzar la App 17 O	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ App 17 O actualizada y reforzada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Si/No App 17 O actualizada y reforzada</li> </ul>
7	Participación de la Red en la <b>formación universitaria</b> sobre temas de pobreza y exclusión social (Títulos Propios, Extensión Universitaria, Máster, etc.)	7,1	Mantener la participación en la formación ya iniciada y contemplar las nuevas invitaciones que se realicen a la Red	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mantenedora, al menos, la formación en:                             <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Máster Directores de Centros de Dependencia (UPO)</li> <li>2. Máster Prevención en riesgos psicosociales en adolescentes y jóvenes</li> </ol> </li> <li>○ 100% de invitaciones aceptadas y realizadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Si/No formación impartida en ambos másters</li> <li>○ % de invitaciones aceptadas y realizadas</li> </ul>

EJE ESTRATÉGICO 2		FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL			
		FORTALECER EAPN-A COMO UNA RED DE ENTIDADES COHESIONADA, PARTICIPATIVA Y SOSTENIBLE			
OBJETIVO OPERATIVO 2,1		Reforzar la cohesión interna y la identidad como Red de Entidades que aboga por la erradicación de la pobreza y la exclusión social			
ACCIONES		MEDIDAS		RESULTADOS ESPERADOS	INDICADOR
8	Articulación territorial de la Red de forma equilibrada y sostenible en el tiempo	8,1	Reforzar las relaciones interprovinciales mediante la implementación del <b>Plan de Actuación de Redes Provinciales 2017</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 100% del Plan de Actuación de Redes Provinciales 2017 implementado</li> <li>○ Protocolos de comunicación interna asumidos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ % implementación del Plan de Actuación de Redes Provinciales 2017</li> <li>○ Si/No protocolos establecidos</li> </ul>
9	Fomentar la <b>Gobernanza</b> , tanto con las entidades miembro como de las <b>personas vulnerables</b> con las que trabajan, a través de la participación real en los distintos espacios y estructuras de EAPN-A	9.1	Impulsar la participación real de las personas en situación de vulnerabilidad en los espacios inherentes a la Red : <b>1. Regional:</b> Implementar el Plan de Actuación de Participación 2017 Iniciar desde la JD el trabajo de preparación de Incorporación de la persona según estatutos <b>2. Local:</b> Incorporación de personas vulnerables a las Redes Provinciales	<b>1. Regional:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 100% de Plan de Actuación de Participación implementado</li> <li>○ Trabajo de Junta Directiva con persona vulnerable realizado</li> </ul> <b>2. Local:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Actuaciones desde la ST para facilitar la incorporación de las personas vulnerables a las Redes realizadas</li> <li>○ Personas vulnerables incorporadas en al menos el 50% de las redes provinciales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ % implementación de Plan de Actuación de Participación</li> <li>○ Si/no trabajo de JD realizado</li> <li>○ Si/No actuaciones ST realizadas</li> <li>○ Nº total de personas vulnerables incorporadas/red provincial</li> </ul>
10	Completar la <b>diversidad de los colectivos vulnerables</b> representados en EAPN-A, a través de las entidades miembro y visibilizar el carácter y trabajo transversal de la misma	10,1	Contactar con aquellas entidades que trabajen específicamente con los colectivos no representados en la Red (Mayores y LGTB) y promover su incorporación como entidades miembro	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Contactadas diversas entidades e incorporadas al menos una entidad específica de Mayores y otra de LGTB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nº de entidades contactadas</li> <li>○ Nº de entidades de cada colectivo especificado incorporadas como entidad miembro</li> </ul>
OBJETIVO OPERATIVO 2,2		Desarrollar una política de transparencia y buen gobierno así como de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres en todas las estructuras y ámbitos de la Red			
11	Impulso de políticas de <b>igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres</b> en todas las estructuras y	11,1	Asistir a todos los actos de la Red (interlocución política, representación, ponentes en jornadas, etc.) con un % igualitario en materia de género	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Presencia igualitaria de mujeres en el 100% de actos y acciones de la Red</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nº de actos con presencia de género</li> <li>○ % de actos en los que la</li> </ul>

5

	ambitos de la Red				presencia de género ha sido un hecho
12	Aplicación del sistema y procedimientos de <b>Transparencia y Buen Gobierno</b> adaptando los procesos y cumpliendo los plazos marcados por la Plataforma del Tercer Sector	12,1	Superar la Auditoría de Transparencia y Buen Gobierno de la POAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ SI/No Auditoría superada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Proceso de Auditoría</li> </ul>
<b>OBJETIVO OPERATIVO 2.3</b>		<b>Afianzar la Secretaría Técnica como equipo profesional y consolidado en torno a los principios y estrategias de la Red</b>			
13	<b>Mantenimiento y capacitación de la Secretaría Técnica,</b> profesionalizando y garantizando su eficacia y eficiencia	13,1	Realizar la evaluación de desempeño anual que dé lugar a un plan de formación individual y colectivo para el Equipo	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Evaluación de desempeño realizada</li> <li>○ Plan de formación realizado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Evaluación de desempeño</li> <li>○ Si/No Plan de formación</li> </ul>
		13,2	Mantener la actual plantilla de la ST y reforzarla si procede	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Plantilla mantenida/reforzada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Si/No plantilla mantenida/reforzada</li> </ul>
<b>OBJETIVO OPERATIVO 2.4</b>		<b>Consolidar y adecuar las necesidades de financiación y sostenibilidad de la Red de acuerdo con su modelo de gestión, organización y articulación</b>			
14	<b>Financiación diversificada y suficiente</b> que de continuidad y estabilidad a las líneas y actuaciones de la Red	14,1	Lograr la financiación suficiente y diversificada para implementar el 100% del Plan Operativo 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 100% del Plan Operativo 2016 financiado</li> <li>○ Al menos 2 nuevos financiadores logrados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ % de financiación obtenida</li> <li>○ Nº de nuevos financiadores</li> </ul>
<b>IMPREVISTOS</b>					

6